



深入开展管理效益年活动系列报道（四）

布局清晰 措施有力 工作扎实 成效明显

——高新公司开展管理效益年活动综述

自集团公司印发吉建工17号《关于深入开展管理效益年活动方案》后，高新公司结合公司实际情况，以提高管理水平，增强创效能力为目标。贯彻集团公司关于“管理创效年”活动的整体部署和安排，以外拓可持续市场、内抓精细化管理，降本增效为主要内容，在“管理创效年”活动中取得了较为出色的成绩。

在恒大水世界项目总经理金赫、恒大水世界项目经理田智、吉林建工集团有限公司党委书记、副总裁云斌、吉林建工集团有限公司副总工程师武水、吉林建工集团有限公司第五工程公司总经理冷春峰的陪同下，与会领导一行参观了预拌砂浆的灌输过程、搅拌过程、放料过程（无污染）和现场工人的抹灰过程。

吉林省住房和城乡建设厅二级巡视员邢文忠在参观过程中，听取了项目部经理吴凤莽有关使用预拌砂浆具体做法的汇报，对项目部在预拌砂浆管理和使用中的科学做法给予较高评价，充分肯定了项目部在推行绿色施工、现场文明施工、工程质量等方面所做的工作。

吉林建工集团有限公司第五工程公司恒大水世界03地块建筑面积20.58万m²，8栋单体，1个地下室。吉林省住房和城乡建设厅通过筛选，将预拌砂浆推广应用工作现场会选定在了本项目召开。为了保证现场会预期效果，在距离现场会不到两天的时间里，为了展示吉林建工集团有限公司的风采，五公司领导班子高度重视，在面对时间紧、要求高、任务重等的情况下，指导项目完成会议准备工作。

项目部分工明确，对砂浆设备的设置、参观场地、会场布局等每一个环节都提前谋划，用预拌砂浆在5#楼做了一个样板间展示，把抹灰的所有步骤分层次的展示出来。又在展会现场宣台旁砌筑了一道长5米高2米的炉渣混凝土砖墙，目的是让出席现场会的领导清楚的看到预拌砂浆从灌料到搅拌到出料到工人现场抹灰的整个流程。

为了更好地推广预拌砂浆使用，吉林建工集团有限公司第五工程公司总经理助理、副总工程师齐大伟向与会领导介绍了在应用预拌砂浆时总结出来的宝贵经验。

吉林建工集团有限公司按照吉林省住房和城乡建设厅、长春市城乡建设委员会印发的吉建质【2020】6号文《关于预拌砂浆质量管理》；吉建设【2020】8号文《关于促进预拌砂浆使用工作的通知》和长城乡发【2020】22号文《加快推广使用预拌砂浆工作通知》中的具体要求，创新工作方式，增强环保意识，强化自身管理，推行绿色施工，努力提升建筑工业化水平，力争为城市发展作出新的更大贡献。

(第五工程公司供稿)

放松心情 感受自然
2020年青年员工郊游活动圆满结束

本报讯（编辑部）秋风送爽，蓝天白云，7台大客车满载着300余名青年员工，迎着朝阳，驶向神鹿峰旅游度假区，企业文化活动的重头戏—2020年青年员工郊游活动，将在这里精彩进行。集团公司高管与大家一路同行，放松心情，欣赏着美丽的景色。

青年员工们以分公司为单位，组成各具特色的分队，每个分队都拥有自己的旗帜和统一的服装，在领队的指挥下，有序的参与活动，展现了蓬勃向上的活力。飘扬的旗帜、整齐的着装队伍，给景区的工作人员和其他游客都留下了很深的印象。三五成群的伙伴们有说有笑、轻松惬意，聊天生活和工作中的趣事，在自然的静谧和美好中给自己减压，彼此的心也更加贴近了。

在旅途中，我们脚下生风，踏歌而行。在今后的工作中，我们会记住集团每一年为大家安排郊游活动的初衷，团结一心、坚持不懈、勇往直前。用每个人的努力，创造集团更加美丽的明天。

(第一工程公司供稿)

源。公司开年以来，全面推行和深化计划管理下的预算策略，实行严格的预算管理制度，完善预算编制流程，实施预算审批制度，实施预算结算行为个人责任制，通过预期收益及实际项目成本情况的对比达到稳重求进的目的，通过预算结算流程监控项目的实施过程并控制风险，发挥预算在资金流量、成本费用、财务风险等方面的监控作用，在开源方面提升公司增效水平，达到了竣工工程结算完成率100%。

加强技术质量管理，提高企业的核心竞争力。开局以来，对新开工工程施工组织设计逐一进行全面、细致、有针对性的审核并督促项目认真逐条改正，加强了源头风险防控。公司对新开工项目进行技术交底并留有记录，杜绝了一般质量事故的发生；对危大工程进行疑点排查并进行了方案的审核和论证。根据公司市场类型的特点编制了《2020年别墅住宅常见质量问题的防治要求》。提高了全员质量创优意识，通过认真策划，力旺·康城北一区一期G6号楼、吉林大学综合极端条件实验装置分别获得了长春市优质工程奖。

进补需对路

冬令进补时，

为使肠胃有个适应过程，

最好先做引补，

就是打基础的意思。

一般来说，可先选用炖牛

肉红枣、

花生仁加红

糖，亦可煮些生姜大

枣牛肉汤来吃，

用以

调整脾胃功能。

天冷也通风

冬季天冷，有些人

喜欢紧闭门窗或蒙头入

睡，

这是很不好的习

惯。

除了白天要开启门窗，让空气对流外，晚上应开小气窗通风。人体细胞白天分泌高浓度的环磷酸腺苷，可以增

强细胞功能；晚上则分泌高浓度的环磷酸鸟苷，具有减弱、抑制细胞功

能的作用。深夜时人体抵抗

力下降，对虚弱、

患病的人要加

强监护，

观察呼吸、脉搏是否正

常，以利及时采取措

施救治。

会议强调，要切实做好工程结算工作。一是加大解决已竣工多年未结

算项目工程结算问题的力度，督促二

项部要配齐劳保用品，关怀施工人

员的生活。三是做好技术质量管

理工作。

四是关注劳务

、材料费的上涨情况，做好风险防

控工作。关注重点单位和重点工程。

对一些管理不到位的项目要严加督

促管理。

会议部署了第四季度的施工生产

管理工作。一是做好施工生产管理工

作。二级单位、项目要结合实际，合

理安排施工计划，保证施工生产顺利

进行。跨年工程要把形象节点留

在合理位置，保证有利于明年启动施

工。二是做好安

全生产工作。第四季度的安全生产工

作是管理工作的重中之重，防范重大

安全事故和安全风

险。做好基坑及边坡工程、模板工程及支撑体系、起重吊装及起重机械安装拆卸工程、脚手架工程等危大和超危大工程管理。安

全生产管理要细致，结合施工合同要求，进行对比核实，强化管理，防止冒报产值。

针对目前资金紧张的实际情况，

会议强调，要切实做好工程结算工

作。一是加大解决已竣工多年未结

算项目工程结算问题的力度，督促二

项部要配齐劳保用品，关怀施工人

员的生活。三是做好技术质量管

理工作。

四是关注劳务

、材料费的上涨情况，做好风险防

控工作。关注重点单位和重点工程。

对一些管理不到位的项目要严加督

促管理。

会议强调，要切实做好工程结算工

作。一是加大解决已竣工多年未结

算项目工程结算问题的力度，督促二

项部要配齐劳保用品，关怀施工人

员的生活。三是做好技术质量管

理工作。

四是关注劳务

、材料费的上涨情况，做好风险防

控工作。关注重点单位和重点工程。

对一些管理不到位的项目要严加督

促管理。

会议强调，要切实做好工程结算工

作。一是加大解决已竣工多年未结

算项目工程结算问题的力度，督促二

项部要配齐劳保用品，关怀施工人

员的生活。三是做好技术质量管

理工作。

四是关注劳务

、材料费的上涨情况，做好风险防

控工作。关注重点单位和重点工程。

对一些管理不到位的项目要严加督

促管理。

会议强调，要切实做好工程结算工

作。一是加大解决已竣工多年未结

算项目工程结算问题的力度，督促二

项部要配齐劳保用品，关怀施工人

员的生活。三是做好技术质量管

理工作。

四是关注劳务

、材料费的上涨情况，做好风险防

控工作。关注重点单位和重点工程。

对一些管理不到位的项目要严加督

促管理。

会议强调，要切实做好工程结算工

作。一是加大解决已竣工多年未结

算项目工程结算问题的力度，督促二

项部要配齐劳保用品，关怀施工人

员的生活。三是做好技术质量管

理工作。

四是关注劳务

、材料费的上涨情况，做好风险防

控工作。关注重点单位和重点工程。

对一些管理不到位的项目要严加督

促管理。

会议强调，要切实做好工程结算工

作。一是加大解决已竣工多年未结

算项目工程结算问题的力度，督促二

项部要配齐劳保用品，关怀施工人

员的生活。三是做好技术质量管

理工作。

四是关注劳务

、材料费的上涨情况，做好风险防

控工作。关注重点单位和重点工程。

对一些管理不到位的项目要严加督

促管理。

会议强调，要切实做好工程结算工

作。一是加大解决已竣工多年未结

算项目工程结算问题的力度，督促二

项部要配齐劳保用品，关怀施工人

员的生活。三是做好技术质量管

理工作。

四是关注劳务

、材料费的上涨情况，做好风险防

控工作。关注重点单位和重点工程。

对一些管理不到位的项目要严加督

促管理。

会议强调，要切实做好工程结算工

作。一是加大解决已竣工多年未结

算项目工程结算问题的力度，督促二

项部要配齐劳保用品，关怀施工人

员的生活。三是做好技术质量管

理工作。

四是关注劳务

、材料费的上涨情况，做好风险防

控工作。关注重点单位和重点工程。

对一些管理不到位的项目要严加督

促管理。

会议强调，要切实做好工程结算工

作。一是加大解决已竣工多年未结

算项目工程结算问题的力度，督促二

项部要配齐劳保用品，关怀施工人

员的生活。三是做好技术质量管

理工作。

四是关注劳务

、材料费的上涨情况，做好风险防

控工作。关注重点单位和重点工程。

对一些管理不到位的项目要严加督

促管理。

会议强调，要切实做好工程结算工

作。一是加大解决已竣工多年未结

算项目工程结算问题的力度，督促二

项部要配齐劳保用品，关怀施工人

员的生活。三是做好技术质量管

理工作。

四是关注劳务

、材料费的上涨情况，做好风险防

控工作。关注重点单位和重点工程。

细化措施 明确责任 结合实际 狠抓落实

集团公司召开实施《2020年度冬期施工及越冬维护安全技术措施》专题会议



本报讯 (技术质量部 黄晴) 10月22日,在五楼会议室召开实施《2020年度冬期施工及越冬维护安全技术措施》专题会议,副总裁、总工程师王伟作总结讲话。霜降节气后,夜间温度零度以下,根据经验判断,经过半个月的过渡期后,会出现大幅度降温。项目要抓紧时间,及时编制冬期施工方案,它作为目标和施工过程,要求在组织流程上科学合理,在人员配备上,还需对相关市政、钢结构以及其他专业分包项目要有深入的学习,便于更好的管理。特别是吉林省住建厅下发的吉建函(2020)102号文件中,对于基础工程违法发包及肢解发包的认定,今后的这些项目必须纳入总承包的管理范围之内。所以加强专业分包管理是在必行。

今年集团公司工程项目从专业细分角度来看,房建项目成片住宅小区增多,钢结构与市政工程较多。通过分析结果判断,工程专业细分的趋势将会越来越明显,这需要工程技术人员不仅要掌握传统的房建行业,还需对相关市政、钢结构以及其他专业分包项目要有深入的学习,便于更好的管理。特别是吉林省住建厅下发的吉建函(2020)102号文件中,对于基础工程违法发包及肢解发包的认定,今后的这些项目必须纳入总承包的管理范围之内。所以加强专业分包管理是在必行。

重项目的前期质量策划,施工组织设计编制质量有较大提高。集团公司将施工组织设计及超危大工程的管理列为技术管理的重点,一方面是集团公司管理的需要,另一方面超危大工程的专家论证过程不仅能对工程如何管理提出建议,同时也是提高我们对工程认知的一个过程。超危大工程必须上报经过集团公司四部门审批后,组织专家论证实施。

整体来看,在忙碌的三季度的施工生产阶段、施工环节过程中,各级管理人员坚持不懈的严格把关、及时发现并纠正施工中的三违行为、及时排查并整改消除施工现场的事故隐患、扎实有效的落实安全管理,为在建的一百多个项目,在用二三百台大型施工起重设备、诸多的施工点、面,提供了可靠的安全保证。

混凝土工程,永利激光项目混凝土养护及时到位,所有水平及竖向构件在拆模之后全部采用塑料薄膜进行养护。九台市中医院项目模板混凝土控制良好全部采用磨光机进行二次压光,然后进行覆膜养护,混凝土早起裂缝控制到位,无裂缝现象出现。

钢结构工程,泰安公司施工的白山红土崖桥梁工程,单榀桁架重量223吨,采用分段拆分吊装方式进行施工,是继长春东部快速路南延线工程钢箱梁施工后的又一钢桥梁工程。白山体院馆屋面钢架施工、居然之家以及红旗新能源项目采用采用绞磨提升、拔杆提升,整体顶升、利用屋面吊分段吊装以及高空散拼的施工工艺,解决了以往施工中的技术难题,集团公司已完全具备大型、复杂钢结构施工的能力。

BIM技术,集团在年初组织了17人组成的BIM专题培训班,应对各二级单位BIM人员短缺的问题,通过课上学习课后作业的方式,完成了BIM的简单建模以及动画模拟,取得了初步成效,通过培训的人员基本能够完成简单的建模及动画模拟,达到了预期效果。

3.针对以往安全管理有薄弱的地方,集团公司安全部和有关二级单位安全部门必须共同纳入重点监管对象,切实做到先安全后生产,不安全不生产。

保卫部经理李永忠在生产会上的讲话——防微杜渐,落实责任。

随着天气逐渐转冷,气候干燥,用火、用电量将大幅度提高,是火灾的高发季节,保卫部对四季度防火用电提出要求。

一是要通过奖惩等机制的有效落实,充分调动各级管理人员的爱岗敬业意识和工作积极性。二是要严格落实集团公司《经营管理制度》中的各项要求,研究制定符合项目自身特点的专项管理细则,确保各项责任到人。三是要加强施工现场可燃材料的管理,尤其是苯板、挤塑板等易燃材料。正在使用的,要配备好灭火器材并使用阻燃材料覆盖;施工完成的,要及时安排撤场。四是要加强宿舍用电管理,白天全时段断电或是仅供低电压,如果确实需要供电的,指定专人加大检查力度。五是要落实夜间巡查制度,坚决杜绝使用电炉子、小太阳等取暖设备。六是要安排时间和人员,及时对厨房及项目的杂草进行清理。另外,四季度绝大多数项目都已进入冬维阶段,模板、木方返回库区后,要严格按照间距、高度、体积的要求进行码放,并且使用阻燃材料做好覆盖。

为了落实责任,保卫部将在四季度加强对各库房和项目的夜查力度,确保无火灾隐患。

度问题;在安全管理方面,严抓安全教育。二级单位应加强对《冬施冬维文件》的理论学习,思想上更要提高对《冬施冬维文件》的认识,把贯彻落实《冬施冬维文件》作为冬期工作的重点,努力实现冬期施工质量安全管理的科学化、标准化和规范化,促进集团公司质量安全管理全面提升。

会议最后,副总裁、总工程师王伟作总结讲话。霜降节气后,夜间温度零度以下,根据经验判断,经过半个月的过渡期后,会出现大幅度降温。项目要抓紧时间,及时编制冬期施工方案,它作为目标和施工过程,要求在组织流程上科学合理,在人员配备上,还需对相关市政、钢结构以及其他专业分包项目要有深入的学习,便于更好的管理。特别是吉林省住建厅下发的吉建函(2020)102号文件中,对于基础工程违法发包及肢解发包的认定,今后的这些项目必须纳入总承包的管理范围之内。所以加强专业分包管理是在必行。

会上,副总工程师、技术质量部经理武木宣做吉建办〔2020〕29号文件通知及相关要求,安全部经理陈客忠从安全技术、安全管理方面对《冬施冬维文件》要求,在冬期施工的各个关键节点做好监督管理,促进项目管理体系。要深刻领会冬期安全生产与技术辅助之间的关系,是安全管理过程中缺一不可,相辅相成的,要以此为契机,更加努力地强化质量安全责任。

结合《冬施冬维文件》,副总裁温成刚提出具体要求。在生产组织方面要充分考虑劳动力供应、材料供应,避免因此导致的进

宽城区法院走进集团公司作普法宣讲

本报讯 (法律事务部 王喜峰) 近日,宽城法院以为企业营造良好法治环境和营商环境,支持民营经济实现高质量发展为目标,二庭李洪武庭长、周斌法官、陈颖法官等人走进企业作普法宣讲,同集团公司总裁张旭、党委书记、总裁云斌、总裁范宝和进行了沟通交流。

座谈会上,张旭总裁介绍了吉林建工集团有限公司的历史与业绩,围绕企业的发展现状和法律需求进行了

推进“三驾马车”战略 开拓多元建筑市场

本报讯 (市政公司 刘云龙) 国务院办公厅公开发布〔2020〕9号文件对2019年全国落实有关重大政策真抓实干成效明显地方予以督查激励的通报。通报文件就2019年全国范围内包含30项重大政策措施落实成效显著的地区实施激励措施。其中,由市政工程公司承建的图们市乡村振兴基础设施提升改造工程EPC工程总承包项目与图们市乡村振兴污水处理项目EPC工程总承包项目在图们市开展农村人居环境整治成果中起到了关键性作用。

图们市乡村振兴基础设施提升改造工程与污水处理项目施工范围覆盖图们市人民政府、建设单位等相关主管部门帮助下,市政公司强化过程管理,积极推动项目进程,尽早完成乡村振兴工程任务,努力实现生态宜居、乡村文明、治理有效、生态富裕的目标。

安全部经理陈客忠在生产会上的讲话——上下齐抓共管,解决薄弱环节。

三季度是建筑施工生产最为繁忙的季节,也是安全生产管理任务最重的时候。在集团公司总裁班子对安全生产工作的高度重视下,各级管理团队坚持先安全后生产、不安全不生产的理念,立足本岗、各司其职、各尽其责,保持联动,为施工生产安全顺利进行做出了努力。

副总裁、工会主席陈东升在讲话中对即将到来的2021年劳动合同签有关工作作了重点阐述。

会议最后,陈东升主席强调集团机关要进一步加强纪律作风建设,做好对二级单位和项目的监管和服务工作,通过实际行动,圆满完成“四保”目标和完成2020年各项生产经营指标完成。

会上,党委书记、副总裁云斌传达了9月28日总裁办公会议精神,通报了前三季度集团公司整体的生产经营状况,肯定了机关人员在前三季度工作中所取得的成绩,对机关四季度提出要求。集团机关管理人员对在检查二级单位和项目部过程中发现的问题,

总结三季度 部署四季度

—相关职能部门在生产会上部署工作 摘要

集团公司副总工程师李永忠在生产会上的讲话——持续推动技术创新,提升整体工程质量。

三季度,在安全管理方面,严抓安全教育。二级单位应加强对《冬施冬维文件》的理论学习,思想上更要提高对《冬施冬维文件》的认识,把贯彻落实《冬施冬维文件》作为冬期工作的重点,努力实现冬期施工质量安全管理的科学化、标准化和规范化,促进集团公司质量安全管理全面提升。

在四季度生产会上,集团公司副总工程师李永忠总结了三季度技术质量管理亮点,

尤其对各项目在克服高温雨季和防范台风时,确保工程质量平稳运行所采取的技术措施给予了肯定,实现了满足相关方对工程质量要求的目标。

在项目整改施工现场安全隐患遇到难度时,需要人力、物力投入,尤其是急需资金费用和规避风险决策时,有关二级单位的领导及时发挥非常关键的推动作用。如一公司、泰安公司和市政公司。

</